

## LIST DO AKCJONARIUSZY

Szanowni Państwo,

Zarząd SKOTAN S.A. przedstawia niniejszym jednostkowy raport roczny Spółki za rok obrotowy 2013.

Rok 2013 był okresem kontynuowania realizacji strategii średniookresowej Skotan S.A., skoncentrowanej na rozwoju innowacyjnych projektów badawczo – rozwojowych, na które Spółka otrzymała dofinansowanie. Spółka kontynuowała także prace w zakresie dalszej restrukturyzacji aktywów niezwiązanych z działalnością naukowo-badawczą oraz poszukiwania nowych projektów z zakresu nowoczesnych technologii.

Podsumowując kolejny rok działalności wskazać należy konsekwentną realizację strategii pozyskiwania środków pomocowych na nowe projekty badawczo – naukowe oraz dynamiczny rozwój projektu związanego z powstaniem kolejnej instalacji pilotażowej Spółki, tym razem związanej z wykorzystaniem energetycznych gazów odpadowych.

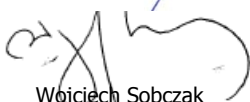
Podobnie jak w latach poprzednich, wypracowany wynik działalności Spółki stanowi wypadkową znacznych nakładów na działalność badawczo – rozwojową, zmian wartości posiadanych aktywów finansowych i wyniku na rozpoczętej działalności operacyjnej i nie odzwierciedla potencjalnej skali działalności Spółki w długim okresie ani nie wyznacza długoterminowych trendów. Zaznaczyć należy jednak skalę planowanych na lata 2014 – 2015 nakładów inwestycyjnych związanych z realizowanymi projektami i uzależnienie kształtowania wyniku operacyjnego działalności od efektów podjętych działań w zakresie budowania rynku na nowe i innowacyjne produkty Spółki. Trwające budowanie tego rynku oraz długoterminowa kontrakcja pozwolić powinny na wdrożenia i zyskową eksploatację wdrożeń produktowych lub technologicznych wypracowanych na poziomie poszczególnych projektów.

Rok 2013 przyniósł kilka kluczowych decyzji Instytucji Finansujących w zakresie współfinansowania kolejnych dużych projektów badawczo – naukowych Spółki. Ich ostateczna skala oraz plany dotyczące nowych projektów pozwoliły Zarządowi na skierowanie w 2013 roku pod obrady Walnego Zgromadzenia wniosku o podwyższenie kapitału zakładowego Spółki. Niepowodzenie przedmiotowej emisji wywołało konieczność rewizji długoterminowych planów rozwoju Spółki oraz zmniejszenia akcji akwizycyjnej w obszarze pozyskiwania finansowania nowych projektów.

Żywiąc nadzieję, iż prowadzone działania w zakresie rozwoju dalszych projektów innowacyjnych jak i inne prace związane z poszukiwaniem źródeł finansowania rozwoju nowych projektów inwestycyjnych z zakresu innowacyjnych technologii pozwolą na długotrwały, rentowny i wielokierunkowy rozwój Spółki i Grupy Kapitałowej SKOTAN,

Pozostajemy z poważaniem,

  
Marek Pawełczak  
Prezes Zarządu

  
Wojciech Sobczak  
Wiceprezes Zarządu