



**„SKOTAN” SPÓŁKA AKCYJNA**

**41-506 CHORZÓW**

**UL. DYREKCYJNA 6**

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki SKOTAN S.A.  
w I półroczu 2021 r.**

23 września 2021 r.

## Spis treści

1	Zasady sporządzania skróconego półrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego .....	3
2	Działalność Spółki w okresie I półrocza 2021 r., w tym istotne dokonania i niepowodzenia Spółki oraz czynniki i zdarzenia, również o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe .....	3
3	Opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego .....	6
4	Opis zmian organizacji Grupy Kapitałowej Spółki .....	8
5	Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok.....	9
6	Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta .....	9
7	Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego .....	9
8	Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej .....	10
9	Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną transakcji z podmiotami powiązanymi .....	11
10	Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji.....	11
11	Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę .....	11
12	Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.....	12

## **1 Zasady sporządzania skróconego półrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego**

Jednostkowe skrócone sprawozdanie finansowe SKOTAN S.A. za I półrocze 2021 r. sporządzone zostało zgodnie z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (tekst jednolity - Dz.U. 2021 poz. 217) i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych oraz zgodnie z wymogami określonymi w Rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych (...) (Dz.U. z 2018 r. poz. 757).

W śródrocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym przestrzegano tych samych zasad (polityki) rachunkowości i metod obliczeniowych, co w ostatnim rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym. W I półroczu 2021 r. nie nastąpiły zmiany w stosowanych zasadach (politykach) rachunkowości. W I półroczu 2021 r. nie nastąpiły istotne zmiany wielkości szacunkowych.

Jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone przy zachowaniu zasady kontynuacji działalności w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. Działając na podstawie artykułu 397 KSH Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 31 maja 2021 roku podjęło uchwałę o dalszym kontynuowaniu działalności przez „Skotan” S.A. Szerszy opis dotyczący finansowania działalności oraz podjęcia przez Walne Zgromadzenie uchwały o emisji akcji przedstawiono w punkcie 3 poniżej.

## **2 Działalność Spółki w okresie I półrocza 2021 r., w tym istotne dokonania i niepowodzenia Spółki oraz czynniki i zdarzenia, również o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe**

W latach poprzednich Spółka koncentrowała się przede wszystkim na rozwijaniu działalności naukowo-badawczej związanej z projektami realizowanymi w ramach otrzymanego wsparcia finansowego z NCBR oraz PARP na rozwój innowacyjnej gospodarki. Spółka wykorzystwała środki z dotacji przyznanych w latach ubiegłych, a prowadzone za ich pośrednictwem badania naukowe wpisywały się w obszar podstawowej działalności Spółki. W związku z zakończeniem w 2015 r. wszystkich projektów badawczo – rozwojowych realizowanych na przestrzeni poprzednich kilku lat, I półrocze 2021 roku było dla Spółki kolejnym okresem działalności w ramach standardowej działalności operacyjnej. Zarówno w poprzednich latach jak i w I półroczu 2021 roku podstawowym priorytetem Spółki stał się rozwój oferty produktowej i intensyfikacja sprzedaży produktów powstałych w wyniku działalności badawczo – rozwojowej, wdrożenie osiągniętych rezultatów projektów badawczych do zastosowań komercyjnych oraz partnerstwo branżowe z kooperantami w tworzeniu marek kontaktowych. Od dnia 2 sierpnia 2021 r. Spółka Skotan S.A. notowana jest w ramach indeksu spółek biotechnologicznych na Gieldzie Papierów Wartościowych.

Model Biznesowy – Linie przychodowe:

- Skotan Pharma – rozwiązania z dziedziny suplementacji ludzi, obejmujące produkty zawierające kompleks estrów etylowych kwasów Omega – 3, 6, 9 i preparaty wykorzystujące biomasę YLs Novel Food. Portfolio produktowe i usługowe: marka własna EstroVita; marki kontraktowe; produkcja surowców wykorzystywanych w kosmetykach/suplementach diety. Kanały dystrybucji: apteki sieciowe, hurtownie farmaceutyczne, sklepy Bio/Eko, drogerie, e – commerce, produkcja kontraktowa.
- Skotan Animal – rozwiązania z dziedziny dietetyki i żywienia zwierząt, obejmujące preparaty weterynaryjne bazujące na szczepie Yarrowia lipolytica. Portfolio produktowe i usługowe: marka własna Yarrowia Equinox; marka własna Yarrowia Canifelix; marka własna Yarrowia Farminox; marki kontraktowe. Kanały dystrybucji: sieci zoologiczne, gabinety weterynaryjne, hurtownie zoologiczne i weterynaryjne, producenci pasz i mieszanek uzupełniających dla zwierząt, e – commerce, produkcja kontraktowa.
- Skotan Agro – ekologiczne rozwiązania z dziedziny bioremediacji i agrotechniki. Kanały dystrybucji: produkcja kontraktowa.

Spółka prowadziła działalność operacyjną głównie w ramach Spółki. Działalność Spółek zależnych Emitenta nie miała istotnego wpływu na działalność i wyniki finansowe Spółki. W dniu 2 lutego 2021 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował połączenie spółki SKOTAN S.A. ze wszystkim jej spółkami zależnymi.

**PORTFOLIO PRODUKTOWE I OFERTA TECHNOLOGICZNA:**

**PRODUKTY NA BAZIE ESTRÓW ETYLOWYCH I SPOŻYWCZEJ BIOMASY YLs NOVEL FOOD:**



**Marka własna EstroVita**



linia funkcjonalnych suplementów diety ludzkiej  
[www.estrovita.pl](http://www.estrovita.pl)

**Marki kontraktowe**



usługowa produkcja suplementów diety i żywności funkcjonalnej w formule "private label" dla zewnętrznych odbiorców

**Produkcja surowców**



usługowa produkcja kompozycji estrów etylowych wykorzystywanych do produkcji kosmetyków/suplementów diety

**NA BAZIE DROŻDŻY YLs:**



**Marka własna Yarrowia Equinox**



linia produktów specjalistycznych dla koni  
[www.yarrowiaequinox.pl](http://www.yarrowiaequinox.pl)

**Marka własna Yarrowia Canifelix**



linia produktów specjalistycznych dla zwierząt domowych  
[www.yarrowiacanifelix.pl](http://www.yarrowiacanifelix.pl)

**Marka własna Yarrowia Farminox**



linia produktów specjalistycznych dla zwierząt domowych  
[www.farminox.pl](http://www.farminox.pl)

**Drożdże paszowe Yarrowia Lipolytica**



nieaktywne drożdże - materiał paszowy

**Marki kontraktowe**



usługowa produkcja mieszanek paszowych w formule "private label" dla zewnętrznych odbiorców

**PRODUKTY DLA AGROTECHNIKI:**



**Marka własna Yarrtica**



preparat do remediacji zanieczyszczeń węglowodorowych z gleby i wody  
[www.yarrtica.pl](http://www.yarrtica.pl)

**Pozostałe**



drożdżowy płyn pochodzący z aktywnych komórek Yarrowia Lipolytica toksyny killerowe i aktywne komórki D. Hansenii  
usługowa produkcja bakterii

W okresie sprawozdawczym Spółka osiągnęła przychody z działalności w wys. 5 604 tys. zł, co oznacza wzrost o ponad 19% w porównaniu do półrocza roku poprzedniego. Natomiast w kategorii produktów i usług własnych przychody wyniosły 5 593 tys. zł co oznacza wzrost o 44% w porównaniu do półrocza roku poprzedniego.

Spółka zanotowała stratę netto w wysokości 534 tys. zł (w porównaniu do straty netto w wysokości 213 tys. zł w I półroczu roku poprzedniego). Głównym czynnikiem wpływającym na ujemny wynik w roku bieżącym jest utworzenie rezerwy w wysokości 1 436 tys. zł na ewentualne zobowiązanie wobec PARP.

#### **Podjęcie przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie SKOTAN S.A. uchwały w sprawie emisji akcji serii D:**

W dniu 31 maja 2021 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę w sprawie obniżenia kapitału zakładowego z jednoczesnym podwyższeniem w drodze emisji akcji zwykłych na okaziciela serii D w drodze subskrypcji zamkniętej akcji na okaziciela serii D z prawem poboru dotychczasowych akcjonariuszy, ustalenia 15 lipca 2021 roku jako dnia prawa poboru akcji serii D, dematerializacji akcji serii D oraz ubiegania się o dopuszczenie i wprowadzenie do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. akcji serii D i praw poboru do akcji i praw do akcji serii D oraz w sprawie zmiany Statutu.

Zgodnie z treścią uchwały Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło obniżyć kapitał zakładowy Spółki z kwoty 65.880.000 zł do kwoty 27.000.000 zł, to jest o kwotę 38.880.000 zł poprzez zmniejszenie wartości nominalnej wszystkich akcji Spółki z 2,44 zł do 1 zł za akcję. Celem obniżenia kapitału zakładowego jest obniżenie wartości nominalnej akcji oraz utworzenie kapitału rezerwowego przeznaczonego na pokrycie strat Spółki.

Jednocześnie Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki postanowiło o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w trybie art. 457 §1 pkt 1 Kodeksu Spółek Handlowych o kwotę od 1 zł do 27.000.000 zł, z kwoty kapitału zakładowego obniżonego 27.000.000 zł do kwoty nie większej niż 54.000.000 zł poprzez emisję od 1 do 27.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii D, o wartości nominalnej 1 zł. Akcje serii D zostaną wyemitowane w ramach subskrypcji zamkniętej w rozumieniu art. 431 § 2 pkt 2 Kodeksu Spółek Handlowych w drodze oferty publicznej w rozumieniu art. 3 ust 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej (...). Akcje serii D oraz prawa poboru oraz prawa do akcji serii D będą przedmiotem ubiegania się o dopuszczenie i wprowadzenie do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 10/2021 z dnia 31 maja 2021 roku.

#### **Zawarcie aneksu do umowy pożyczki z akcjonariuszem:**

W dniu 24 czerwca 2021 r. Zarząd Spółki zawarł z RKK Investments Sp. z o.o. – akcjonariuszem i podmiotem powiązaniem Spółki, aneks do umowy pożyczki z dnia 29 grudnia 2020 r., wydłużający termin spłaty pożyczki do dnia 31 grudnia 2021 r. O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 14/2021 z dnia 24 czerwca 2021 roku.

#### **Informacja dotycząca przedłużenia terminów wykupu obligacji serii D i E:**

W dniu 30 czerwca 2021 r. Zarząd Spółki otrzymał podpisane przez obligatariusza porozumienia przedłużające terminy wykupu obligacji serii D i serii E do dnia 31 października 2021 r. (dotychczas 30 czerwca 2021 r.). Zgodnie z zawartymi porozumieniami Spółka zobowiązała się do przedterminowego wykupu obligacji, tj. przed datą 31 października 2021 r. na żądanie obligatariusza. Wykup obligacji w takim przypadku nastąpi w terminie 30 dni od dnia otrzymania żądania od obligatariusza.

Ponadto, w przypadku obligacji serii E strony ustaliły, że wykup obligacji wraz z odsetkami nastąpi po kursie 4,4631 zł/EUR z zastrzeżeniem, że gdyby w okresie do dnia wykupu obligacji wraz z odsetkami ww. kurs uległ zmianie na niekorzyść obligatariusza, to Spółka zobowiązana jest zwrócić powstałe różnice kursowe. O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 15/2021 z dnia 30 czerwca 2021 roku.

#### **Likwidacja instalacji badawczej „Wykorzystanie odpadowego wodoru do celów energetycznych”:**

W dniu 30 czerwca 2021 r. Spółka zlikwidowała instalację badawczą w Kędzierzynie Koźlu, ze względu na ograniczoną dostępność paliwa (odpadowego wodoru) oraz na koszty jej utrzymania. Jednocześnie, Spółka w dniu 30 czerwca 2021 r. rozwiązała umowy zastawu rejestrowego z obligatariuszami posiadającymi obligacje serii K, L, M, N, O i P wyemitowane przez Spółkę, w których wymienieni obligatariusze wyrazili zgodę na wykreślenie z rejestru zastawów instalacji badawczej wytworzonej w ramach projektu „Wykorzystanie odpadowego wodoru do celów energetycznych”, zlokalizowanej na terenie dzierżawionym przez Spółkę od Grupy Azoty Zakładów Azotowych Kędzierzyn S.A. w Kędzierzynie Koźlu. Również w dniu 30 czerwca 2021 r. Zarząd Spółki powziął wiedzę o podjęciu decyzji przez obligatariusza obligacji serii I, w sprawie wyrażenia zgody na zmianę przedmiotu zabezpieczenia roszczeń z tytułu nabycia tych obligacji tj. na zdjęcie zastawu ustanowionego na wymienionej instalacji w Kędzierzynie Koźlu i zastąpienie go zastawem na instalacji badawczej do produkcji estrów etylowych wyższych kwasów tłuszczowych, wchodzącej w skład projektu "Produkty i metoda wytwarzania nutraceutyków opartych na estrach etylowych kwasów tłuszczowych omega-3 i omega-6", zlokalizowanej w Czechowicach Dziedzicach. Uzyskanie powyższych zgód umożliwia przeprowadzenie przez Emitenta likwidacji instalacji badawczej w Kędzierzynie Koźlu, co jest celowe ze względu na koszty jej utrzymania, przy ograniczonej bezpośredniej dostępności paliwa (odpadowego wodoru) umożliwiającego jej operacyjne funkcjonowanie.

Nieprzenaszalne obiekty budowlane znajdujące się na dzierżawionym terenie podlegają rozliczeniu z Grupą Azoty ZAK na mocy porozumienia stron. Aktywa trwałe o operacyjnej zdolności podlegają zabezpieczeniu na terenie zakładów produkcyjnych Skotan S.A. w Czechowicach Dziedzicach oraz podmiotów trzecich, na mocy odrębnych umów najmu, z zamiarem ich dalszej eksploatacji lub sprzedaży.

Powstałe w wyniku realizacji projektu technologii przetwarzania wodoru odpadowego na energię użytkową oraz przetwarzania

gazu koksowniczego do celów energetycznych, będące know-how o rzeczywistej wartości użytkowej, wciąż stanowią przedmiot działań komercjalizacyjnych Spółki. Spółka podejmuje działania w zakresie poszukiwania partnera branżowego, który umożliwi ich dalszy rozwój. O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 16/2021 z dnia 30 czerwca 2021 roku.

#### **Pozostałe zdarzenia mające miejsce w I półroczu 2021 roku:**

##### **Rozwój sieci sprzedaży:**

W I półroczu 2021 r. Skotan Pharma poszerzyła bazę punktów sprzedaży detalicznej, wprowadzając produkty linii EstroVita do jednej z największych sieci drogeryjnych. Równolegle, Spółka podjęła współpracę z nowym kontrahentem, tworząc kolejną markę kontraktową, wykorzystującą estry kwasów Omega 3, 6, 9.

##### **Rozwój oferty produktowej:**

W ramach kooperacji z partnerem branżowym – Life Beauty Pharma wdrożono nowe produkty – napoje izotoniczne, suplementy diety i żywność funkcjonalną, bazujące na biomasie YLs Novel Food i estrach kwasów Omega 3, 6, 9.

##### **Pierwsza dostawa preparatu remediacyjnego do Nigerii:**

W styczniu 2021 r. została wysłana do Nigerii pierwsza partia preparatu do remediacji gleb z zanieczyszczeń węglowodorowych – Yarrtica. Region Ogoni to jeden z najbardziej zanieczyszczonych obszarów w Afryce i na świecie przez działalność człowieka. Projekt oczyszczania prowadzony jest pod nadzorem Ministerstwa Środowiska Nigerii pod nazwą Hydrocarbon Pollution Remediation Project. Lokalny partner uzyskał w marcu 2019 r. certyfikat zezwalający na stosowanie preparatu na terenie Nigerii, jednak realizacja projektu istotnie się opóźniła, na co Skotan S.A. nie miał wpływu. Kolejne dostawy preparatu Yarrtica do Nigerii są zależne od postępu prac terenowych.

##### **Pierwszy w całości opracowany i dopuszczony do obrotu produkt kosmetyczny:**

Dostrzegając potencjał rynku kosmetycznego Spółka w 2021 r. rozpoczęła współpracę w tym sektorze opracowując i produkując na rzecz prywatnego podmiotu preparat do pielęgnacji paznokci i skóry dłoni bazujący na autorskiej specjalnej mieszance estrów etylowych uzyskanych z olejów roślinnych z dodatkami witamin. Preparat uzyskał wszelkie niezbędne dopuszczenia do rynku kosmetycznego. Zdaniem Zarządu, w dłuższej perspektywie działalność w tym sektorze może stać się znacząca w skali Spółki.

### **3 Opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego**

- Ryzyko płynnościowe

Ryzyko utraty płynności finansowej, czyli ryzyko wystąpienia braku możliwości spłaty przez Spółkę jej zobowiązań finansowych w momencie ich wymagalności to największe ryzyko na jakie w chwili obecnej narażona jest Spółka. Spółka prowadzi politykę zarządzania ryzykiem utraty płynności finansowej na bieżąco, starając się zapewnić dostępność środków finansowych niezbędnych do wywiązywania się Spółki ze zobowiązań finansowych i inwestycyjnych przy wykorzystaniu najbardziej efektywnych źródeł finansowania. Możliwości Spółki w tym obszarze z uwagi jednak na pozycję bilansową i zdolność do generowania wyniku pozostają mocno ograniczone. Zarządzanie płynnością Spółki koncentruje się na szczegółowej analizie spływu należności, bieżącym monitoringu rachunków bankowych jak również bieżącej koncentracji środków pieniężnych na rachunki skonsolidowane. Spółka podejmuje działania zmierzające do skrócenia okresu spływu należności oraz jednoczesnego wydłużenia okresu regulowania zobowiązań. Spółka monitoruje na bieżąco wysokość przeterminowanych należności, w uzasadnionych przypadkach występuje z roszczeniami prawnymi i dokonuje odpisów aktualizujących. Spółka ocenia wpływ ryzyka związanego z płynnością na działalność Spółki jako wysoki, a prawdopodobieństwo jego materializacji jako średnie. Pozytywny efekt dla zmniejszenia ryzyka płynnościowego powinno mieć również zakończenie z powodzeniem emisji akcji serii D.

- Ryzyko związane z kontynuacją działalności

W sprawozdaniu finansowym za 2020 rok, kapitał własny Spółki na dzień 31.12.2020 r. wykazywał kwotę minus 11 404 tys. zł, pozycja zobowiązania krótkoterminowe wynosiła 15 935 tys. zł, a suma aktywów trwałych oraz aktywów obrotowych osiągnęła wartość 4 997 tys. zł. W stanowisku z badania sprawozdania finansowego za 2020 rok Audytor wyraził opinię, iż istnieje niepewność co do kontynuacji działalności przez Spółkę. Stosownie do wymogów art. 397 Ksh Zarząd Spółki zobowiązany jest niezwłocznie zwołać Walne Zgromadzenie w celu powzięcia uchwały dotyczącej dalszego jej istnienia. W dniu 31 maja 2021 r. WZA Spółki podjęło uchwałę nr 11 w sprawie kontynuacji działalności, mimo że strata Spółki na dzień 31 grudnia 2020 roku przewyższa sumę kapitałów zapasowego i rezerwowych oraz jedną trzecią kapitału zakładowego Spółki oraz uchwałę nr 10 w sprawie pokrycia straty za 2020 rok zyskami z lat przyszłych. Spółka ocenia wpływ ryzyka związanego z kontynuacją działalności Spółki jako wysoki, a prawdopodobieństwo jego materializacji jako niskie. W ocenie Emitenta osiągnięta w ostatnim okresie dodatnia kondycja płynnościowa Spółki oraz wzrost przychodów ze sprzedaży produktów, pozwala oczekiwać, że ryzyko to spadnie do kategorii niskich. Pozytywny efekt dla zmniejszenia ryzyka związanego z kontynuacją działalności powinno mieć również zakończenie z powodzeniem emisji akcji serii D.

- Ryzyko związane z pandemią COVID-19:

Pandemia COVID-19 istotnie zmieniła otoczenie, w jakiej prowadzona jest działalność Spółki. W chwili obecnej nie ma możliwości przewidzenia konsekwencji występowania pandemii COVID-19 w skali kraju i świata w przyszłości, a tym samym możliwości określenia jej wpływu na działalność operacyjną Spółki w kolejnych okresach. Pomimo aktualnie obserwowanego otwarcia gospodarek i szybkiego postępu programu szczepień, Spółka identyfikuje ryzyko wystąpienia kolejnych mutacji, skutkujących pogorszeniem sytuacji epidemiologicznej, co z kolei może skłonić władze państwowe do nałożenia kolejnych ograniczeń mających wpływ na prowadzenie działalności gospodarczej. Spółka ocenia wpływ ryzyka związanego z pandemią COVID-19 na działalność Spółki oraz prawdopodobieństwo jego materializacji jako średnie.

- Ryzyko związane z warunkami makroekonomicznymi

Sytuacja gospodarczo-społeczna bezpośrednio determinuje realizację strategii rozwoju Spółki. Wzrost siły nabywczej oraz dynamika wzrostu wynagrodzeń w gospodarce, obserwowane w ubiegłych latach, rzutują na poziom konsumpcji farmaceutyków, w szczególności suplementów diety oraz żywności funkcjonalnej. Rewizja tempa wzrostu gospodarczego generuje ryzyko obniżenia tempa rozwoju rynku farmaceutycznego, skutkując negatywnym trendem sprzedaży produktów i usług Spółki. Prognozowane przez Bank Światowy tempo wzrostu PKB w Polsce szacuje się na poziomie 4,6 % w 2021 r. Spółka stale monitoruje poziom rynku farmaceutycznego i podejmuje działania adaptacyjne względem oferowanego portfolio produktowego i usługowego. Spółka ocenia wpływ ryzyka związanego z warunkami makroekonomicznymi na działalność Spółki oraz prawdopodobieństwo jego materializacji jako średnie.

- Ryzyko związane z niezrealizowaniem przyjętej strategii

Zdefiniowane cele strategiczne Spółki uwzględniają w szczególności istotne zwiększenie skali działalności produkcyjnej i handlowej, umocnienie aktualnej pozycji rynkowej produktów Spółki, rozwój marek własnych z linii Skotan Pharma, rozszerzenie oferty produktowej i zbudowanie trwałej lojalności konsumenckiej. Realizacja przyjętej strategii nastąpi poprzez koncentrację działań sprzedażowych i marketingowych, zwiększanie obecności w sieciach aptecznych i hurtowniach farmaceutycznych oraz rozwoju bazy punktów sprzedaży detalicznej, zaangażowanie dodatkowego personelu handlowego, relokację zasobów i rozwój infrastruktury produkcyjnej oraz intensyfikację działań na rynkach zagranicznych. Spółka identyfikuje ryzyko niepowodzenia przyjętej strategii rozwoju bądź niepełne osiągnięcie określonych celów strategicznych w związku z wystąpieniem szeregu okoliczności oraz czynników zewnętrznych i wewnętrznych, m.in. natury regulacyjnej (zmiany przepisów w zakresie suplementów diety), prawnej (nowelizacja ustawy prawo farmaceutyczne), finansowej, społecznej (epidemia COVID-19) lub operacyjnej (zmiany notowań surowców), które znajdują się poza kontrolą Spółki. Materializacja przedmiotowych ryzyk może skutkować spowolnioną dynamiką wzrostu przychodów i zysku Spółki. Spółka ocenia wpływ ryzyka związanego z niezrealizowaniem strategii na działalność Spółki oraz prawdopodobieństwo jego materializacji jako średnie.

- Ryzyko związane z sezonowością sprzedaży

Rynek farmaceutyczny wykazuje tendencje do sezonowości wyrażającą się redukcją wolumenu zamówień w sieciach aptecznych i hurtowniach farmaceutycznych w okresie letnim. Efekt sezonowości wyraża się w zmniejszonych przychodach finansowych Spółki osiągniętych w miesiącach wakacyjnych i ogranicza jej sytuację płynnościową. Prowadzona przez Spółkę polityka finansowa zakłada akumulowanie zapasów finansowych z pozostałych okresów w ciągu roku w celu kompensacji finansowej okresów letnich. Jednocześnie zdywersyfikowane portfolio produktowe i usługowe Spółki pozwala zminimalizować lukę w konsumpcji poprzez świadczenie usług produkcji kontraktowej, ofertę technologiczną dla rynku agro i zwierzęcego. Spółka ocenia wpływ ryzyka związanego z sezonowością na działalność Spółki jako średnie, a prawdopodobieństwo jego materializacji jako wysokie.

- Ryzyko zmian cen surowców i wzrostu kosztów produkcji

Spółka monitoruje stopniowy wzrost kosztów produkcji, stanowiący konsekwencję rosnących cen surowców i mediów oraz kosztów wynagrodzeń. Stałe zwiększanie wolumenu produkcji pozwoli równoważyć rosnącą bazę kosztową. Produkcja drożdży wymaga zastosowania gliceryny, której cena warunkowana jest notowaniami na giełdzie paliw w Rotterdamie. Nagłe i niekorzystne wahania cen mogą wpłynąć negatywnie na osiągnięte przez Emitenta marże, determinując osiągnięte wyniki finansowe. Utrzymanie efektywności operacyjnej i osiągnięcie satysfakcjonującego poziomu marżowości wymaga dalszego zachowania przez Spółkę dyscypliny finansowej, kontroli kosztów i optymalizacji produkcji. Spółka ocenia wpływ ryzyka związanego z zmianą cen surowców i wzrostem kosztów produkcji na działalność Spółki jako średni, a prawdopodobieństwo jego materializacji jako wysokie.

- Wzrost działalności firm konkurencyjnych

Spółka prowadzi swoją działalność na rynkach charakteryzujących się dużą dynamiką wzrostów i jednocześnie wysokim poziomem marżowości. Z tego powodu widać znaczne zainteresowanie nowych firm wejściem na rynek, tworząc potencjalne zagrożenie konkurencyjne. Pomimo zabezpieczenia Emitenta w postaci ochrony patentowych posiadanych produktów jak i technologii, istnieje ryzyko wzrostu konkurencji lub wprowadzenia nowych innowacyjnych zmian technologicznych lub produktowych, które w sposób nagły i nieoczekiwany mogą zmniejszyć atrakcyjność asortymentu oferowanego przez Spółkę. Spółka ocenia wpływ ryzyka związanego z działalnością firm konkurencyjnych na działalność Spółki oraz prawdopodobieństwo jego materializacji jako średnie.

- Ryzyko związane z tendencjami rozwoju branży farmaceutycznej

Rosnąca świadomość zdrowotna społeczeństwa, kontynuacja trendu zdrowego żywienia i dbałości o kondycję oraz globalna orientacja na zachowanie profilaktyki zdrowotnej, stanowią czynniki skutecznej implementacji rynkowej nowych marek.

Analogicznie do linii produktów EstroVita, Spółka musi zbudować świadomość konsumencką w zakresie prozdrowotnych właściwości drożdży YLs Novel Food i przewag konkurencyjnych, wykorzystując rynkowe tendencje popularyzacji zdrowego żywienia i suplementacji, będące konsekwencją pandemii COVID-19. Produkty Spółki reprezentują segmenty wschodzące, które wykazują istotny potencjał wzrostu. Według prognoz globalny rynek żywności funkcjonalnej osiągnie w 2024 roku wartość 253 mld USD, a w analogicznym okresie wartość rynku OTC w Polsce ma wynieść 16,5 mld zł. Spółka identyfikuje ryzyko, że powyższa prognoza nie zostanie zrealizowana, zaś trendy związane z tendencjami rozwoju branży nie będą prowadziły do popularyzacji zdrowego żywienia i suplementacji, co utrudni lub uniemożliwi Spółce zbudowanie świadomości konsumenckiej co do produktów Spółki, co skutkować może spowolnioną dynamiką wzrostu przychodów i zysku Spółki. Spółka ocenia wpływ ryzyka związanego z trendami rozwoju branży farmaceutycznej na działalność Spółki oraz prawdopodobieństwo jego materializacji jako niskie.

- Ryzyko kursowe

Spółka narażona jest na ryzyko kursowe z tytułu wystawianych faktur dla kontrahentów zagranicznych w walutach obcych. Ryzyko to może się pogłębiać w latach kolejnych w wyniku ekspansji produktowej na rynki zagraniczne. Spółka ocenia wpływ ryzyka kursowego na działalność Spółki jako niski, a prawdopodobieństwo jego materializacji jako wysokie.

- Ryzyko stopy procentowej

Narażenie Spółki na ryzyka wywołane zmianami stóp procentowych dotyczy przede wszystkim zobowiązań finansowych z tytułu obligacji, opartych głównie o zmienne stopy procentowe. W konsekwencji Spółka jest narażona na ryzyko wahań stóp procentowych, których wzrost powoduje wzrost kosztów obsługi zadłużenia. Planowana emisja skutkować będzie zmianą struktury kapitału i redukcją zadłużenia. Ryzyko stóp procentowych dotyczy także aktywów finansowych oraz zobowiązań z tytułu leasingu finansowego, gdzie stopa odsetkowa obliczana jest na podstawie stawki WIBOR. Spółka ocenia wpływ ryzyka stóp procentowych na działalność Spółki jako niski, a prawdopodobieństwo jego materializacji jako wysokie.

- Ryzyko kredytowe

W odniesieniu do aktywów finansowych Spółki ryzyko kredytowe powstaje w wyniku niemożności wypełnienia zobowiązań przez klienta lub kontrahenta będącego stroną transakcji handlowych, a maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości bilansowej tych aktywów. Zarząd stosuje politykę kredytową, zgodnie z którą ekspozycja na ryzyko kredytowe jest monitorowana na bieżąco. Ocena wiarygodności kredytowej jest przeprowadzana w stosunku do wszystkich klientów wymagających kredytowania powyżej określonej kwoty. Spółka ocenia wpływ ryzyka kredytowego na działalność Spółki jako niski, a prawdopodobieństwo jego materializacji jako średnie.

#### 4 Opis zmian organizacji Grupy Kapitałowej Spółki

W skład Grupy Kapitałowej SKOTAN na dzień 1 stycznia 2021 r. wchodziły Jednostka Dominująca oraz jednostki zależne Skotan-Ester Sp. z o.o., Alchemia-Ester Sp. z o.o. oraz Omega 3 Sp. z o.o.

Nazwa	Siedziba	Podstawowy przedmiot działalności	Kapitał podstawowy (zł)	Rodzaj zależności	% udział SKOTAN S.A. w kapitale zakładowym	Rodzaj konsolidacji / metoda wyceny udziałów
SKOTAN S.A.	Chorzów 41-506, ul. Dyrekcyjna 6	Działalność badawcza oraz wytwarzanie produktów biotechnologicznych	65 880 000	Jednostka dominująca	Nd	Konsolidacja pełna
Skotan-Ester spółka z o.o.	Chorzów 41-506, ul. Dyrekcyjna 6	Wytwarzanie produktu rafinacji ropy naftowej	5 340 160	Jednostka podporządkowana	100%	Konsolidacja pełna
Alchemia-Ester spółka z o.o.	Chorzów 41-506, ul. Dyrekcyjna 6	Wytwarzanie produktu rafinacji ropy naftowej	50 000	Jednostka podporządkowana	100%	Konsolidacja pełna
Omega 3 spółka z o.o.	Chorzów 41-506, ul. Dyrekcyjna 6	Działalność usługowa wspomagająca chów i hodowlę zwierząt gospodarskich	5 000	Jednostka podporządkowana	100%	Konsolidacja pełna



W dniu 2 lutego 2021 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował połączenia spółki SKOTAN S.A. ze spółkami zależnymi SKOTAN-ESTER Sp. z o.o. z siedzibą w Chorzowie, ALCHEMIA-ESTER Sp. z o.o. z siedzibą w Chorzowie, OMEGA 3 Sp. z o.o. z siedzibą w Chorzowie.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 2/2021 z dnia 8 lutego 2021 roku.

Po zarejestrowaniu ww. połączenia Spółka nie posiada jednostek zależnych i nie tworzy grupy kapitałowej.

## **5 Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok**

Spółka nie publikowała prognoz wyników finansowych na 2021 r.

## **6 Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta**

Imię i nazwisko	Stan na dzień przekazania poprzedniego raportu okresowego - (27.05.2021 r.)		Stan na dzień przekazania niniejszego raportu półrocznego - (23.09.2021 r.)	
	liczba akcji / głosów	udział procentowy w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na WZ	liczba akcji / głosów	udział procentowy w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na WZ
Roman Krzysztof Karkosik wraz z podmiotem powiązaniem*	5 501 000	20,37%	5 965 660	22,095%

\*Pan Roman Krzysztof Karkosik posiada bezpośrednio 5 964 660 szt. akcji stanowiących 20,019 % udziału w kapitale zakładowym, z których przysługuje 5 964 660 głosów, stanowiących 20,019% udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu „Skotan” S.A. oraz pośrednio poprzez spółkę zależną RKK Investments sp. z o.o. 1 000 szt. akcji, co stanowi 0,0037% udziału w kapitale zakładowym, z których przysługuje 1 000 głosów, stanowiących 0,0037% udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu „Skotan” S.A.

W okresie od dnia publikacji raportu za I kwartał 2021 r. wystąpiła zmiana w stanie posiadania akcji Spółki przez znaczącego akcjonariusza- zwiększenie stanu posiadania o 463 660 akcji.

W dniu 14 lipca 2021 r. Zarząd Spółki otrzymał od znaczącego akcjonariusza Spółki - Pana Romana Krzysztofa Karkosika, deklarację zamiaru uczestnictwa w subskrypcji zamkniętej w ramach emisji akcji serii D i objęcia w związku z ofertą 5.964.660 akcji przysługujących z praw poboru z posiadanych akcji w ilości 5.964.660 – 22,09% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 17/2021 z dnia 14 lipca 2021 roku.

## **7 Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego**

Zgodnie z wiedzą Spółki, na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. na dzień 23 września 2021 roku, Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej Skotan S.A. posiadają akcje Spółki w ilości przedstawionej w poniższej tabeli.

Lp	Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba akcji na dzień przekazania niniejszego raportu półrocznego (23.09.2021r.)
1.	Jacek Kostrzewa	Prezes Zarządu	1
2.	Daniel Suhecki	Wiceprezes Zarządu	0

3.	Jakub Nadachewicz	Przewodniczący Rady Nadzorczej	0
4.	Karina Wściubiak-Hankó	Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej	0
5.	Małgorzata Waldowska	Członek Rady Nadzorczej	0
6.	Agnieszka Zielińska - Dalasińska	Członek Rady Nadzorczej	0
7.	Piotr Szeliga	Członek Rady Nadzorczej	0

Zgodnie z wiedzą Spółki, na dzień publikacji raportu za I kwartał 2021 tj. na dzień 27 maja 2021 roku, Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej Skotan S.A. posiadali akcje Spółki w ilości przedstawionej w poniższej tabeli.

Lp	Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba akcji na dzień przekazania raportu za I kwartał 2021 r. (27.05.2021r.)
1.	Jacek Kostrzewa	Prezes Zarządu	1
2.	Jakub Nadachewicz	Przewodniczący Rady Nadzorczej	0
3.	Karina Wściubiak-Hankó	Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej	0
4.	Małgorzata Waldowska	Członek Rady Nadzorczej	0
5.	Agnieszka Zielińska - Dalasińska	Członek Rady Nadzorczej	0
6.	Jarosław Lewandowski	Członek Rady Nadzorczej	0

Osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają uprawnień do akcji Emitenta, ani nie posiadały udziałów w jednostkach zależnych.

## **8 Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej**

W I półroczu 2021 roku nie toczyły się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczące zobowiązań oraz wierzytelności Spółki lub jednostki od niej zależnej, z zastrzeżeniem poniższego.

W sierpniu 2018 r. Zarząd Skotan S.A. otrzymał decyzję Ministra Inwestycji i Rozwoju działającego jako Instytucji Zarządzającej dla Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka o uchyleniu w całości zaskarżonej decyzji z lipca 2016 r. w sprawie zwrotu środków pochodzących z umowy o dofinansowanie projektu "Wykorzystanie odpadowego wodoru do celów energetycznych" („Projekt”) i przekazaniu sprawy do ponownego rozpatrzenia przez PARP, które nadal jest w toku. W dniu 2 września 2020 r. Spółka otrzymała postanowienie z PARP w sprawie przesunięcia terminu rozpatrzenia sprawy zwrotu środków pochodzących z umowy o dofinansowanie Projektu do dnia 30 listopada 2020 roku z uwagi na skomplikowany charakter sprawy, jak również konieczności rozpatrzenia wniosków dowodowych.

W dniu 26 kwietnia 2021 r. Spółka otrzymała informację o wydaniu przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości ("PARP") decyzji z dnia 16 kwietnia 2021 r., zgodnie z którą po ponownym rozpatrzeniu sprawy dotyczącej zwrotu przez SKOTAN S.A. środków pochodzących z umowy o dofinansowania projektu pn. "Wykorzystanie odpadowego wodoru do celów energetycznych" realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007-2013, Działanie 1.4 Wsparcie projektów celowych, PARP działając jako Instytucja Wdrażająca, określiła do zwrotu przez SKOTAN S.A. kwotę 1 396,4 tys. zł wraz z odsetkami oraz zaliczyła na poczet spłaty tego zobowiązania:

- zwrot środków w wysokości 419,7 tys. zł dokonany przez Spółkę w dniu 29 kwietnia 2016 r. oraz

- dokonane przez PARP potrącenie z wniosku o płatność w wysokości 229,4 tys. zł

oraz zobowiązała SKOTAN S.A. do dokonania zwrotu środków w wysokości 872,4 tys. zł wraz z odsetkami liczonymi od dnia przekazania środków na rachunek bankowy SKOTAN S.A. do dnia dokonania zwrotu, w terminie 14 dni od dnia doręczenia ostatecznej decyzji.

Obecna decyzja PARP nie jest ostateczna.

W dniu 4 maja 2021 r. Zarząd Skotan S.A. złożył do Ministra Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej odwołanie, zaskarżając ww. decyzję w całości i wnosząc o skierowanie sprawy do ponownego rozpoznania, względnie o wydanie nowej decyzji, w której PARP uchyli lub zmieni zaskarżoną decyzję. Do dnia publikacji niniejszego raportu Spółka nie otrzymała żadnej informacji w ww. sprawie.

## **9 Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną transakcji z podmiotami powiązanymi**

W I półroczu 2021 r. nie zawierano transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe.

## **10 Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji**

W I półroczu 2021 r. Emitent ani jednostki od niego zależne nie udzielały poręczeń kredytu lub pożyczki ani nie udzielały gwarancji łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, gdzie łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji byłaby znacząca dla Spółki.

## **11 Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę**

### **a/ Stan zatrudnienia w Skotan S.A.:**

na dzień 31.12.2020 r. – 34 osoby

na dzień 30.06.2021 r. – 37 osób.

### **b/ Sytuacja finansowo-majątkowa :**

Wskaźniki sytuacji finansowo-majątkowej Skotan S.A. na 30.06.2021r.:

Nazwa wskaźnika	Formuła obliczeniowa	Wartość pożądana	30.06.2021	31.12.2020
Wskaźnik płynności szybkiej	(inwestycje krótkoterminowe + należności krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe	0,8 - 1,2	0,1	0,1
Wskaźnik płynności bieżącej	(aktywa obrotowe - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe	1,5 - 2,0	0,2	0,2
Pokrycie zobowiązań należnościami	należności handlowe/ zobowiązania handlowe	>1	1,9	3,1
Kapitał obrotowy netto (w tys. zł.)	aktywa obrotowe – zobowiązania bieżące	-	-13 157 tys zł	-13 197 tys. zł
Współczynnik zadłużenia	kapitał obcy / kapitały ogółem	0,3 - 0,5	3,3	3,6
Pokrycie zadłużenia kapitałem własnym	kapitał własny/ zobowiązania wraz z rezerwami	>1	-0,7	-0,7
Stopień pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	kapitał własny/aktywa trwałe	>1	-5,1	-6,4
Trwałość struktury finansowania	kapitał własny/pasywa ogółem	Max	-2,3	-2,6

Przedstawione w powyższych tabelach wskaźniki sytuacji finansowo-majątkowej Skotan S.A. stanowią Alternatywne Pomiar Wyników (APM – Alternative Performance Measures) w rozumieniu Wytycznych ESMA dotyczących Alternatywnych Pomiarów

Wyników. APM nie są miernikami wyników finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej i powinny być analizowane wyłącznie jako informacje dodatkowe, nie zaś zastępujące informacje finansowe prezentowane w sprawozdaniach finansowych. Spółka prezentuje wybrany zestaw alternatywnych pomiarów wyników, które stanowią standardowe wskaźniki powszechnie stosowane w analizie finansowej. Sposób wyznaczania APM w przedstawionych okresach jest taki sam i nie uległ zmianie. Przedstawiony zestaw APM jest w ocenie Spółki źródłem dodatkowych informacji o sytuacji finansowej i operacyjnej Spółki i ułatwia analizę i ocenę osiągniętych przez nie wyników finansowych w poszczególnych okresach sprawozdawczych.

Nie istnieją inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę.

## **12 Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału**

Średnioterminowy i długoterminowy rozwój Spółki jest obecnie ściśle uzależniony od następujących czynników:

### 1. Efektywność implementacji nowych produktów

Celem Spółki jest stałe umacnianie pozycji rynkowej i identyfikacji konsumenckiej marki własnej EstroVita, prowadzące do trwałego wzrostu udziału linii produktowej w dystrybucji hurtowej i detalicznej. Analizując strukturę przychodów, tendencje rynkowe, które wskazują, że rynek produktów OTC będzie stale wzrastał, a także zmianę świadomości konsumenckiej w wyniku pandemii, działania Spółki będą skoncentrowane na ekspansji marki EstroVita i YLs Novel Food oraz tworzeniu rozwiązań z obszaru suplementów diety, żywności funkcjonalnej i kosmetyków.

### 2. Skuteczność przyjętej strategii marketingowej

Odnotowany wzrost sprzedaży produktów EstroVita w ostatnich latach był w głównej mierze efektem prowadzonych działań marketingowych, które skoncentrowane były na budowaniu świadomości marki zarówno wśród odbiorców końcowych, jak i w środowisku opiniotwórczym. Głównym celem Spółki na najbliższe lata jest znaczny rozwój działań marketingowych związanych z promowaniem marek suplementów diety zarówno w skali krajowej jak i międzynarodowej. W ujęciu szerokim, działania będą związane ze wspieraniem sprzedaży produktów w obecnych jak i nowych sektorach, ale również budowaniem wartości i satysfakcji klienta/kontrahenta.

### 3. Efekty wynikowe rozwoju działu sprzedażowego

Obecność Spółki w największych hurtowniach farmaceutycznych w Polsce umożliwia dystrybucję i sprzedaż bezpośrednią produktów linii EstroVita w ponad 14 tysiącach punktów aptecznych. Jednocześnie dzięki dostępności produktów w największych aptekach sieciowych w Polsce, Spółka dodatkowo dystrybuje produkty do kilku tysięcy brandowych aptek. Planem Emitenta na najbliższe lata jest zaangażowanie znacznej liczby przedstawicieli handlowych do aktywnego wspierania sprzedaży w ramach „pierwszego stołu” i realizowania założonych planów sprzedażowych.

### 4. Skuteczność podjętych działań proekspansyjnych

W ramach przyjętej strategii Spółka planuje umocnić i poszerzyć swój udział na rynkach międzynarodowych. Aktualnie eksport odpowiada za 25 % przychodów Spółki. W najbliższych okresach Spółka dążyć będzie do podwojenia tej wartości.

### 5. Dywersyfikacja i wzrost nasycenia kanałów dystrybucji

W celu osiągnięcia stabilizacji finansowej i rentowności operacyjnej, konieczne jest stałe zwiększanie obecności w sieciach aptecznych i hurtowniach farmaceutycznych oraz rozwój bazy punktów sprzedaży detalicznej. Koncentracja działań sprzedażowych i marketingowych, zorientowana na budowanie lojalności konsumenckiej i akcentowanie przewag konkurencyjnych, powinna skutkować trwałym wzrostem liczby konsumentów, zwiększeniem wolumenu sprzedaży i pozyskiwaniem nowych oddziałów dystrybucyjnych, zarówno w sektorze Skotan Pharma jak i Skotan Animal.

### 6. Stały wzrost wolumenu produkcyjnego

Podejmowane przez Spółkę inicjatywy związane z nowymi liniami produktowymi dla zwierząt ukierunkowane na rynki niszowe,

mają swoje pełne uzasadnienie w realizowanych marżach, nie wystarczają jednakże na realizację długoterminowych projekcji związanych z produkcją na masową skalę, co znalazłoby swoje odzwierciedlenie w rosnących marżach i spadku kosztów wytworzenia. Alternatywę dla wielkotonażowej produkcji paszowej stanowi systematyczny wzrost produkcji biomasy wykorzystywanej w celach spożywczych (suplementy diety, żywność funkcjonalna), który zagwarantowałby rentowność operacyjną i kapitałową Zakładowi Drożdżowemu.

7. Realizacja planów inwestycyjnych

Konsekwentnie, wzrost Spółki pod względem ilości odbiorców, zleceniodawców kontraktowych, portfolio produktowego oraz personelu handlowego, determinować będzie nowe potrzeby inwestycyjne, które zapewnią optymalną powierzchnię produkcyjną i odpowiednie zaplecze logistyczne.

8. Dojście do skutku podwyższenia kapitału zakładowego w drodze subskrypcji akcji serii D zgodnie z założeniami Spółki:

W dniu 31 maja 2021 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, podjęło uchwałę w sprawie obniżenia kapitału przez obniżenie wartości nominalnej akcji i jednoczesnego podwyższenia kapitału zakładowego w drodze subskrypcji zamkniętej akcji na okaziciela serii D z prawem poboru dotychczasowych akcjonariuszy, ustalenia 15 lipca 2021 roku jako dnia prawa poboru akcji serii D, dematerializacji akcji serii D oraz ubiegania się o dopuszczenie i wprowadzenie do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. akcji serii D i praw poboru do akcji i praw do akcji serii D oraz w sprawie zmiany Statutu Spółki. Dojście do skutku podwyższenia kapitału zakładowego w drodze subskrypcji akcji serii D zgodnie z założeniami Spółki jest kluczowym czynnikiem, który będzie miał wpływ na przyszły rozwój Spółki. W dniu 15 września 2021 r. do Komisji Nadzoru Finansowego został złożony wniosek o zatwierdzenie prospektu emisyjnego Spółki.

9. Utrzymanie efektywności operacyjnej:

Osiągnięcie satysfakcjonującego poziomu marżowości wymaga dalszego zachowania przez Spółkę dyscypliny finansowej, kontroli kosztów i optymalizacji produkcji.

10. Stan epidemii związanej z COVID-19:

Epidemia nie ma obecnie istotnego negatywnego wpływu na funkcjonowanie Spółki. Działalność prowadzona jest bez większych zakłóceń, a Zarząd Spółki monitoruje na bieżąco zachodzące zdarzenia w celu dostosowania funkcjonowania do zmieniających się warunków, tak aby w sposób bezpieczny zapewnić kontynuację działalności Spółki. W chwili obecnej nie ma jednak możliwości przewidzenia skutków powyższego zjawiska na skali kraju i świata w przyszłości, a tym samym nie ma możliwości określenia jego wpływu na działalność finansową i operacyjną Spółki w kolejnych okresach.

11. Restrukturyzacja projektowa:

Pozyskanie dla określonych projektów inwestorów branżowych bądź sprzedaż wyników prac B+R stanowi potencjalny instrument zdobycia finansowania działalności Spółki, alternatywny wobec emisji akcji.

.....  
*Jacek Kostrzewa - Prezes Zarządu*

.....  
*Daniel Suhecki - Wiceprezes Zarządu*